

DICTAMEN

En la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, en la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la Universidad de Buenos Aires, a las 10:30 horas del día 2 de junio de 2025 se reúnen mediante la plataforma Google Meet los Dres. **MAZZA Germán Delfor, CANDAL Roberto Jorge y FERREIRA María Luján**, miembros del Jurado designados por **RESCS-2023-402-E-UBA-REC** para el concurso aprobado por **RESCS-2021-850-E-UBA-REC** para cubrir un (1) cargo de Profesor Regular **Adjunto** con dedicación **Exclusiva(S/C N°285)**. **Área de docencia: en Química Industrial (LCQ) y/o en algunas de las asignaturas Tecnología de Alimentos I, II o III (LCyTA) o Economía de la Empresa Alimentaria (LCyTA).** **Área de investigación: Diseño y desarrollo de productos para una economía circular**, del Departamento de Industrias, Expediente **EX-2021-01907899- -UBA-DMED#FCEN**.

La nómina de inscriptos es la siguiente:

1. LOUBES, María Ana

El Jurado ha tomado en consideración todos los datos consignados por la postulante al momento de la presentación, los curriculum vitae actualizados incorporados a estas actuaciones, las encuestas docentes, las pruebas de oposición y entrevistas personales, y ha analizado exhaustivamente los antecedentes, títulos y demás elementos de juicio presentados.

A continuación, se presenta un análisis de los antecedentes que este Jurado considera más relevantes:

1- LOUBES, María Ana **Antecedentes y títulos.**

La postulante es Doctora de la Universidad de Buenos Aires en el área de Química Industrial (2015) e Ingeniera en Alimentos (2008). En 2007-2008 realizó sus prácticas profesionales supervisadas en Laboratorios Argentinos Farmesa SAIC y fue Analista de Investigación y Desarrollo en la misma empresa en 2008-2009. También es Especialista en Diseño de la Enseñanza con Tecnologías en el Nivel Superior, Universidad de Buenos Aires, Centro de Innovación en Tecnología y Pedagogía (CITEP), título obtenido en 2023. Acreditó el cargo de Investigadora Adjunta de la Carrera del Investigador Científico y Tecnológico del CONICET, con lugar de trabajo en el Instituto de Tecnología de Alimentos y Procesos Químicos (ITAPROQ, CONICET-UBA) y en el Departamento de Industrias de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires, desde 11/2023. Previamente, ingresó como Investigadora Asistente al CONICET, siendo su Directora la Dra. Marcela Tolaba y su Codirectora la Dra. Pilar Buera en el mismo lugar de trabajo. Mantuvo este cargo en el período 09/2017-10/2023.

Es Profesora Adjunta, con dedicación exclusiva, interina, designada por concurso en la Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Departamento de Industrias desde el 1/08/2021 a la actualidad; docente a cargo, en la Carrera de Especialización en Biotecnología Industrial (Convenio FCEN-INTI). Ejerció anteriormente cargos como JTP con dedicación exclusiva, regular, designada por concurso en la Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Departamento de Industrias desde 03/2020 y desde el 31/07/2021 se encuentra en licencia. Previamente fue docente colaboradora en 2021 y 2023 en la Carrera de Especialización en Biotecnología Industrial (Convenio FCEN-INTI), Jefa de Trabajos Prácticos, dedicación exclusiva, carácter regular, designada por concurso (01/03/2017-29/02/2020); Ayudante de Primera, dedicación simple, carácter regular, (01/03/2017-01/03/2013), interina en el mismo cargo en el período

6/05/2011-28/02/2013. Revista en la Categoría docente V como investigadora en el Programa de Incentivos(SPU)y ha solicitado nueva categorización en la convocatoria 2023, aún en trámite.

En el período 2022-2025 se desempeñó como Profesora a cargo de varios Cursos de grado de la Licenciatura en Ciencia y Tecnología de Alimentos: Operaciones Unitarias I (2022-2024 ambos cuatrimestres y 2025 primer cuatrimestre), Economía de la Empresa Alimentaria (2024 segundo cuatrimestre) y Prácticas Sociales Educativas (2024-presente).Participó como ayudante en Procesos industriales I y II en 2006-2009. En la especialización en Biotecnología Industrial (Convenio FCEN - INTI) dicta la asignatura Fundamentos de los Fenómenos de Transporte en Bioprocesos Industriales (2025, 1er cuatrimestre). Es docente de posgrado en Cursos de posgrado/ Doctorado (FCEN - UBA) y Maestría en Bromatología y Tecnología de la Industrialización de Alimentos (UBA) como Procesos de Transporte (2022-2024 2do cuatrimestre) y ha participado previamente como Ayudante de Primera en introducción a los Procesos de Transporte (2013 2do cuatrimestre) y en el Período 2017-2020 (2do cuatrimestre) fue Jefe de Trabajos Prácticos (JTP) con dedicación exclusiva, carácter regular. Ha participado de la asignatura Procesamiento Hidrotérmico de Cereales, en 2016 como Ayudante y en 2019 como JTP con dedicación exclusiva, en ambos casos en el 2do cuatrimestre. Además, en el período 2011- 2019 se ha desempeñado como Ayudante de Primera en varias de estas materias.

Reporta 13 cursos adicionales realizados, no incluidos en la carrera de doctorado. Ha asistido a 27 seminarios, talleres o conferencias. Realizó 7 cursos /capacitaciones en Higiene, Seguridad y Ambiente.

Ha sido invitada como Docente de posgrado a brindar seminarios en la UBA (1) y como docente de grado en la Universidad Nacional de Quilmes(uno en 2022 y otro en 2023).

Dirige un proyecto UBA 2023-2024, un PIBAA 2022-2023 y dirigió previamente otro proyecto UBA 2020-2021. Ha sido integrante de un PICT 2018 y como Investigadora ha participado en un PUE 2021-2025 y en dos proyectos de la UBA (2018-2021 y 2023-2025). Ha desarrollado y desarrolla tareas de gestión como Miembro suplente del Comité Académico de la Carrera de Especialización en Biotecnología Industrial, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires; fue Miembro titular del Consejo Interno del Instituto de Tecnología de Alimentos y Procesos Químicos (ITAPROQ, CONICET-UBA) 2018-2022; de la comisión de diseño de la página web de la Licenciatura en Ciencia y Tecnología de Alimentos, 2021-2022 y de la Subcomisión de Hábitat del Departamento de Industrias, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires (2016 al presente).

Es Directora Asistente de una tesista de doctorado de la UBA (desde 2021 al presente), dirige una tesis de maestría desde 2021 al presente y codirigió 2 tesis de maestría, una en 2019-2020 y otra en 2015-2018. Dirigió una beca UBACyT 01/12/2020-31/5/2022 y dirige otra con vigencia desde 15/11/2024 al presente. Dirigió 8 pasantes en el período 2017-2024 y 4 tutorías académicas de práctica profesional, con una quinta en curso a la fecha. Ha desarrollado actividades de evaluación de personal de Ciencia y Técnica (1 becario FONCyT en 2020) y ha sido Jurado de Tesis Doctoral en 4 oportunidades (2021,2022 y dos tesis en 2024), además de Jurado de 2 concursos de Ayudante de Primera en 2025 Ha participado de actividades de divulgación de 2011 a 2016 y en 2023 en 9 actividades: como expositora de stand en 8 y como disertante en 1.

2- Publicaciones, trabajos científicos y profesionales.

Reporta un libro publicado en 2014 de la Editorial EAE, 2 capítulos de libros (2012 y 2023), 17 artículos en revistas internacionales con referato y 3 en revistas regionales (1 en la Industria Cárnica Latinoamericana y 2 en la Alimentación Latinoamericana). Menciona 29 trabajos completos presentados a Congresos en el período 2008-2023 y 3 producciones adicionales locales. Reporta participación en 73 congresos nacionales o internacionales en el período 2006-2024. En 2018 realizó un servicio técnico a la Empresa Global Food SRL y

ha sido evaluadora de diversos trabajos para revistas. Participa en un trabajo de Extensión en el marco de un proyecto en realización planeado para desarrollarse entre el 7/4/2025 y el 26/5/2025 como Prácticas profesionalizantes para escuelas técnicas con orientación en alimentos.

3- Entrevista personal y plan de trabajo

En la entrevista personal se exploraron tres aspectos:

-en relación a la docencia, se consultó a la postulante sobre las modificaciones a introducir en el material según el perfil de los alumnos (Licenciatura en Química o Licenciatura en Ciencia y Tecnología de los Alimentos, LCyTA), sobre el uso de simulaciones por parte de los alumnos, la utilización de herramientas de las TICs (i.e aplicaciones en celular), la modalidad de evaluación en el cursado y la aprobación. La postulante reportó que la materia en la que se encuentra el Tema desarrollado no se aprueba por Promoción debido a que las materias previas no han adoptado este sistema y permitirlo implicaría un trabajo logístico adicional. No se incluye material en video en el Moodle de la cátedra pero sí el material de base de las clases teóricas. Se detecta el problema generalizado de la falta de seguimiento de la materia en cuanto al contenido de las clases teóricas. Las simulaciones realizadas por los alumnos les resultan muy útiles. Se destaca la formación adicional en Enseñanzas en Tecnologías y la propuesta en el plan del uso de aplicaciones en el contexto del celular para facilitar el aprendizaje y otras herramientas variadas de las TICs.

-en relación al plan de trabajo La Dra. Loubes tiene dos proyectos actuales bajo su dirección. Un UBACyT titulado "Revalorización de las fracciones de molienda del trigo sarraceno mediante molienda de alta energía y obtención de harinas modificadas por método combinado (ozonización-molienda de alta energía). Aplicación en el desarrollo de alimentos libres de gluten" y un PIBAA 2022-2023 denominado "Valorización de las fracciones de molienda del trigo sarraceno mediante tecnologías emergentes". Participa de un tercero como integrante, denominado "Evaluación de variedades argentinas de quinoa seleccionadas por INTA para la obtención de fracciones de molienda, su caracterización y uso para el desarrollo de pan y fideos sin gluten ni aditivos". Este proyecto tiene como directora a la Dra. Marcela Tolaba. La postulante participa en un PUE relacionado a Economía circular de manzana. Se consultó sobre colaboraciones con investigadores/as o instituciones científicas y académicas del Alto Valle de Neuquén y Río Negro, conocidas por la experiencia en el estudio de economía circular de manzana y otras frutas, a lo que la Dra. Loubes respondió que su grupo no posee actualmente una colaboración en curso con los grupos de la región referida. Se mencionó la importancia de establecer un plan de trabajo propio y bajo su dirección, en un tema de experiencia suficiente que le permita desarrollarse científica y académicamente en forma independiente. La postulante ha presentado a evaluación un proyecto UBACyT 2025 denominado "Desarrollo sostenible de galletitas y panes sin gluten a base de pseudocereales, enriquecidos con ingredientes funcionales y fibra derivada de subproductos agroindustriales".

-en relación a la proyección personal como Profesora Adjunta con dedicación exclusiva de la Facultad: Se sugirió en la entrevista establecer su posición como directora de su tema de investigación propio y generar material (capítulos de libro, libros, publicaciones en revistas nacionales o internacionales, extensión y divulgación y otros) como última autora. Se recalcó la importancia de establecer su posición en la dirección de su grupo de investigación, adoptando una posición de mayor relevancia en la dirección de RR.HH. y de proyectos de investigación. Este Jurado es consciente de la situación actual del sistema de ciencia y técnica, en donde en múltiples ocasiones los becarios, aún con becas otorgadas (sean de CONICET u otro organismo), renuncian debido a los bajos salarios o falta de motivación, y donde la financiación de la investigación está en una situación crítica. Sin embargo, se alienta a la Dra. Loubes a seguir este camino, buscando nuevas oportunidades de financiación y colaboraciones locales e internacionales. Se refirió a su actuación en la formación de RR.HH. Como se mencionó anteriormente, la Dra. Loubes es Directora

Asistente de una tesista de doctorado en curso y directora de una tesis de maestría en ejecución. Es directora también de una beca Estímulo UBACyT en ejecución. También la Dra. Loubes, frente a una consulta del Jurado sobre relación con el medio productivo, dada la potencialidad de transferencia de sus temas, comentó las dificultades encontradas para concretar trabajos para Empresas del sector productivo. A pesar del esfuerzo, la dedicación y el tiempo dedicado para establecer contactos y brindar potenciales soluciones a los problemas de distintas empresas, la postulante reporta que en 2 ocasiones diferentes empresas iniciaron pero no prosiguieron el contacto ni concretaron proyectos. Se anima a la Dra. Loubes a insistir en este tema, buscando interlocutores entre empresas y universidad. La postulante respondió con soltura varias de las diferentes preguntas del jurado en estas tres áreas, evidenciando su experiencia docente y su trayectoria en el campo de Alimentos. Los ejemplos de su clase se relacionaron a la temática de su alumnado y al nivel de los alumnos de grado.

4- Prueba de oposición.

La postulante desarrolló el Tema 5: Mecánica de fluidos: importancia y caracterización de fluidos, ley de Newton, viscosidad, comportamiento reológico, fluidos newtonianos y no newtonianos. Régimen de flujo laminar y turbulento. Este tema se encuadró dentro del temario para los alumnos de la LCyTA. La presentación resultó ágil y didáctica, asistida por un documento proyectado en la plataforma Power Point, a nivel de grado, con inclusión de problemas tipo además de contenido teórico básico, aunque sin derivación de las ecuaciones centrales de viscosidad dinámica y cinemática. La postulante explicó posteriormente la inclusión de ejercitación en la clase teórica debido a las características y organización de la asignatura en la que se desarrolla, que incluye gran número de ejercicios a realizar en la parte práctica. Presentó todos los temas propuestos y los organizó en forma clara.

5- Elementos de juicio adicionales considerados.

La Dra. Loubes muestra actividades de gestión, divulgación y extensión adicionales a la docencia y a la investigación. De las encuestas surge que sus alumnos la califican cerca del máximo en todas las áreas relevantes de interacción con estudiantes, cumplimiento de horarios y normas de convivencia, demostración de conocimiento y claridad conceptual en sus clases y en la respuesta a preguntas. Demuestra interés en la transferencia de tecnología, aún con las dificultades encontradas en la relación con el sector productivo. Se recomienda continuar buscando afianzar su liderazgo en su grupo, consolidar la formación de RR.HH. y explorar vías de interacción con el sector alimentario industrial.

Orden de Méritos:

1. LOUBES, María Ana

Fundamentación del Orden de Mérito:

La Dra. Loubes muestra una muy adecuada producción científica y académica en relación a su trayectoria y a las temáticas estudiadas, tiene RR.HH. en formación, participa activamente en docencia con múltiples responsabilidades en varias asignaturas y presenta antecedentes en gestión, divulgación y extensión. Sus temas de investigación tienen potencial de transferencia tecnológica y se encuentra formando sus propios recursos humanos, aún con las dificultades en la situación general. Del análisis global surge que ha recibido una muy buena calificación por parte de sus estudiantes como docente. Ha demostrado tener los méritos para ocupar el cargo objeto del concurso y se considera que contribuirá a su desarrollo personal y al de su grupo.

Propuesta de Designación:

De acuerdo a lo expresado precedentemente, con el análisis previo de todos sus antecedentes, la prueba de oposición, la entrevista personal y el plan de labor docente, de investigación y de extensión presentado por la Dra. María Ana Loubes, los Miembros del Jurado proponen por unanimidad su designación, para cubrir un (1) cargo de Profesor Regular **Adjunto** con dedicación **Exclusiva(S/C N°285)**. **Área de docencia: en Química Industrial (LCQ) y/o en algunas de las materias Tecnología de Alimentos I, II o III (LCyTA) o Economía de la Empresa Alimentaria (LCyTA).** **Área de investigación: Diseño y desarrollo de productos para una economía circular, del Departamento de Industrias,** motivo del presente concurso.

Se firma el presente dictamen a los 12 días del mes de junio de 2025.

.....
MAZZA Germán Delfor

.....
CANDAL Roberto Jorge

.....
FERREIRA María Luján



Copia Digitalizada

Hoja Adicional de Firmas

1821 Universidad de Buenos Aires

Número:

Referencia: Dictamen Concurso 12-06-205- Firmado MLF GM-RC Final

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 5 pagina/s.